

Arquitetura de Negócio Ligando a Estratégia à Execução

Atila Belloquim

Gnosis Knowledge Solutions
Sócio-Diretor

Análise de Negócios - BABOK





O que é Estratégia

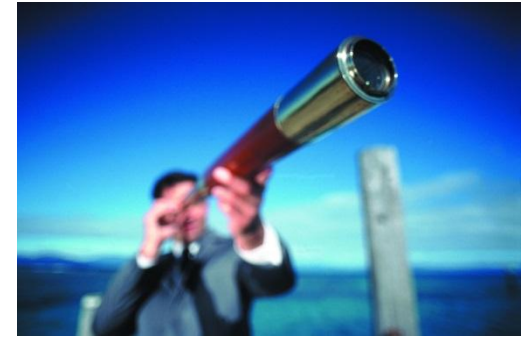
- A Estratégia Corporativa é o plano de alto nível que define os objetivos de longo prazo de uma organização e como ela alocará recursos para alcançá-los, alinhando visão, missão e capacidades com as demandas do mercado.
- De acordo com estudos da Gartner, 70% das iniciativas de transformação falham por falta de alinhamento estratégico
 - requisitos que não batem com a estratégia
 - silos entre equipes
 - tecnologias obsoletas

Arquitetura Corporativa



Situação Atual

Visão
Estratégica



Arquitetura Atual
(As-Is)



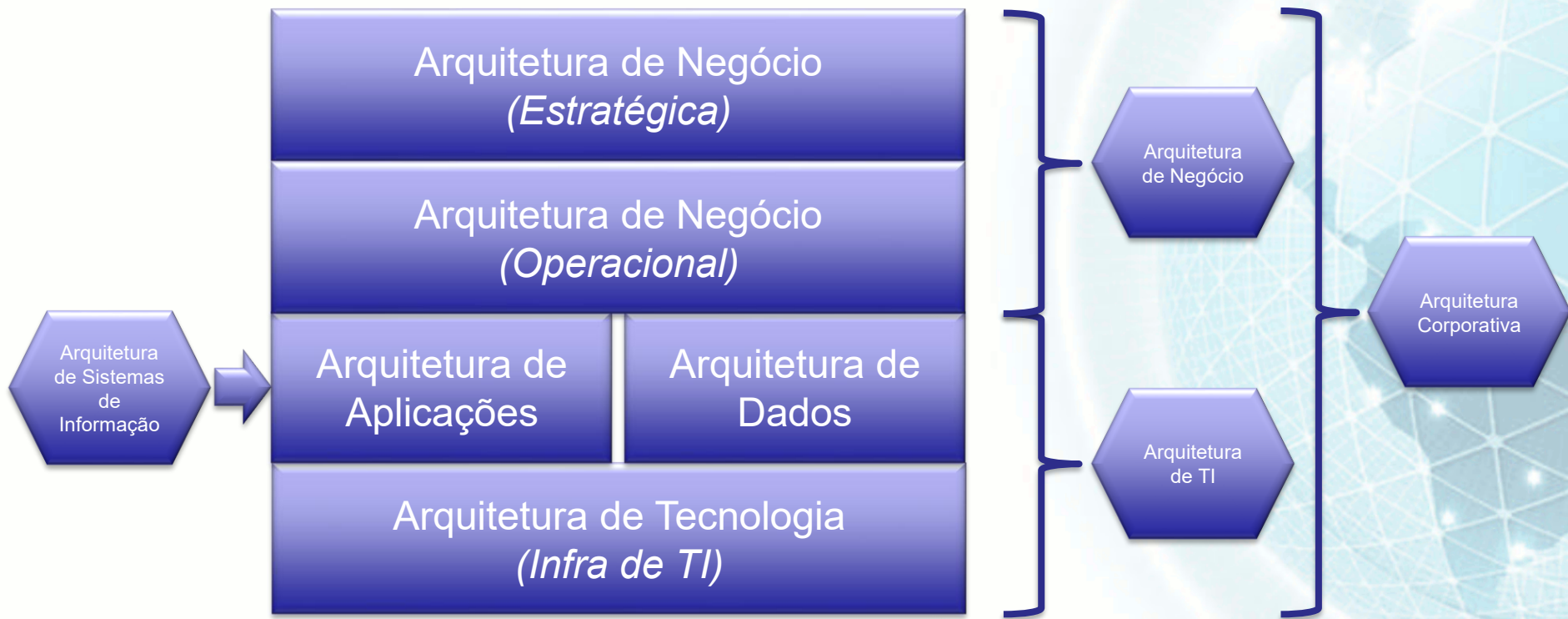
Roadmap

Portfólio de Projetos / Produtos



Arquitetura Alvo
(To-Be)

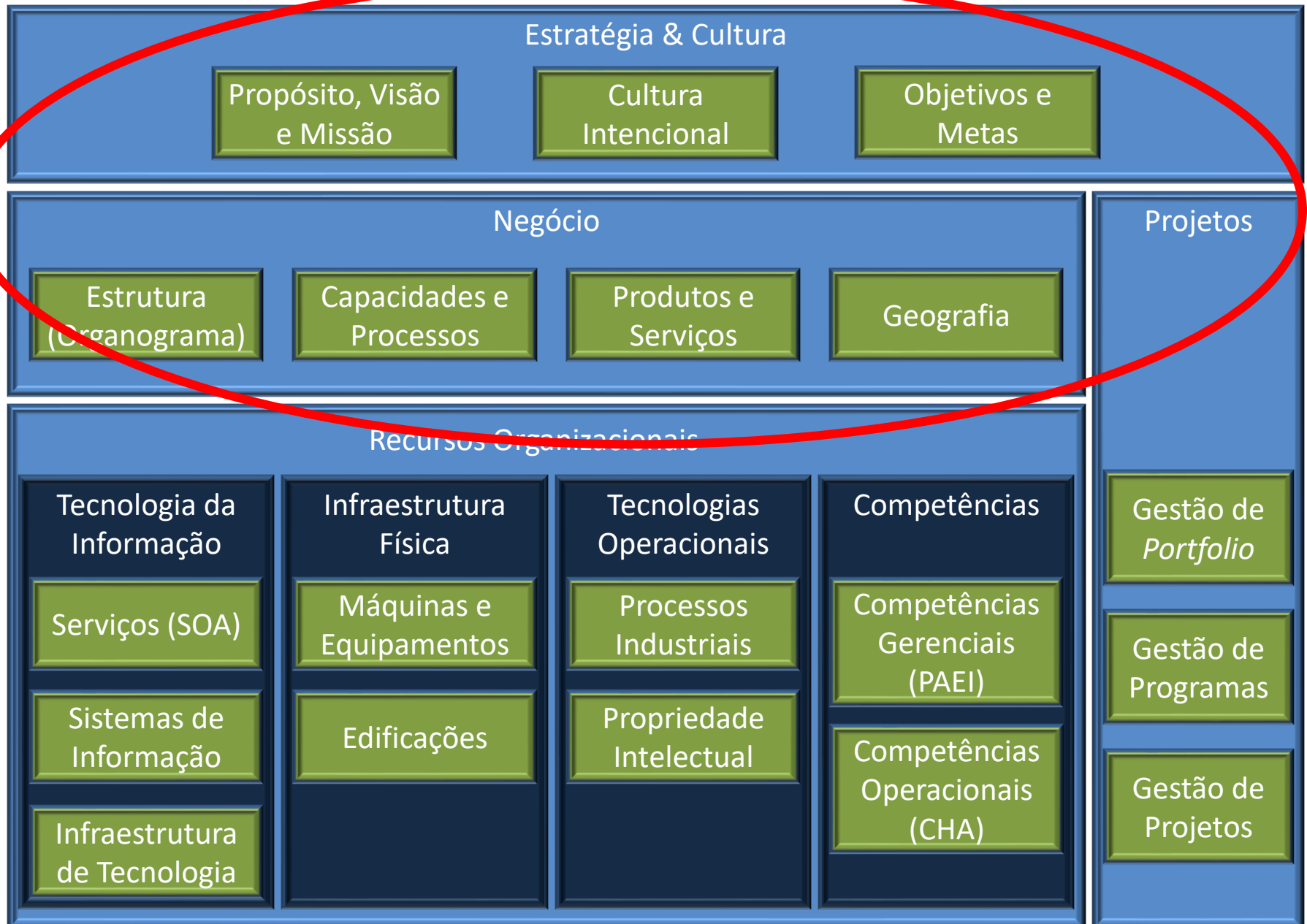
Arquiteturas



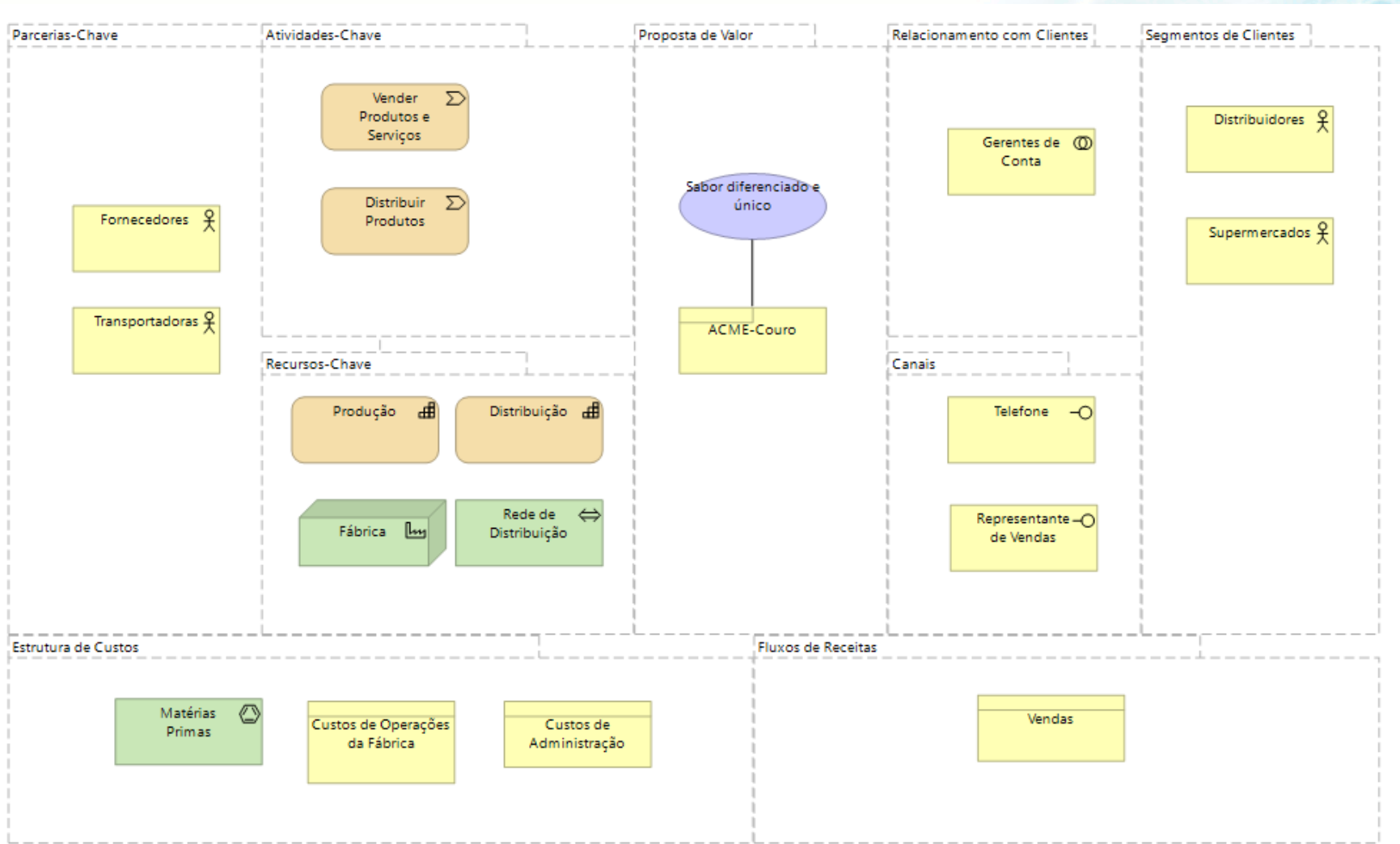
“Palavras-chave” da Arquitetura Corporativa

- Visão Estratégica de Negócio
- Clareza / Visão Holística
- Rastreabilidade
 - Análise de Impacto
 - Análise de Risco
- Integração
- Reuso

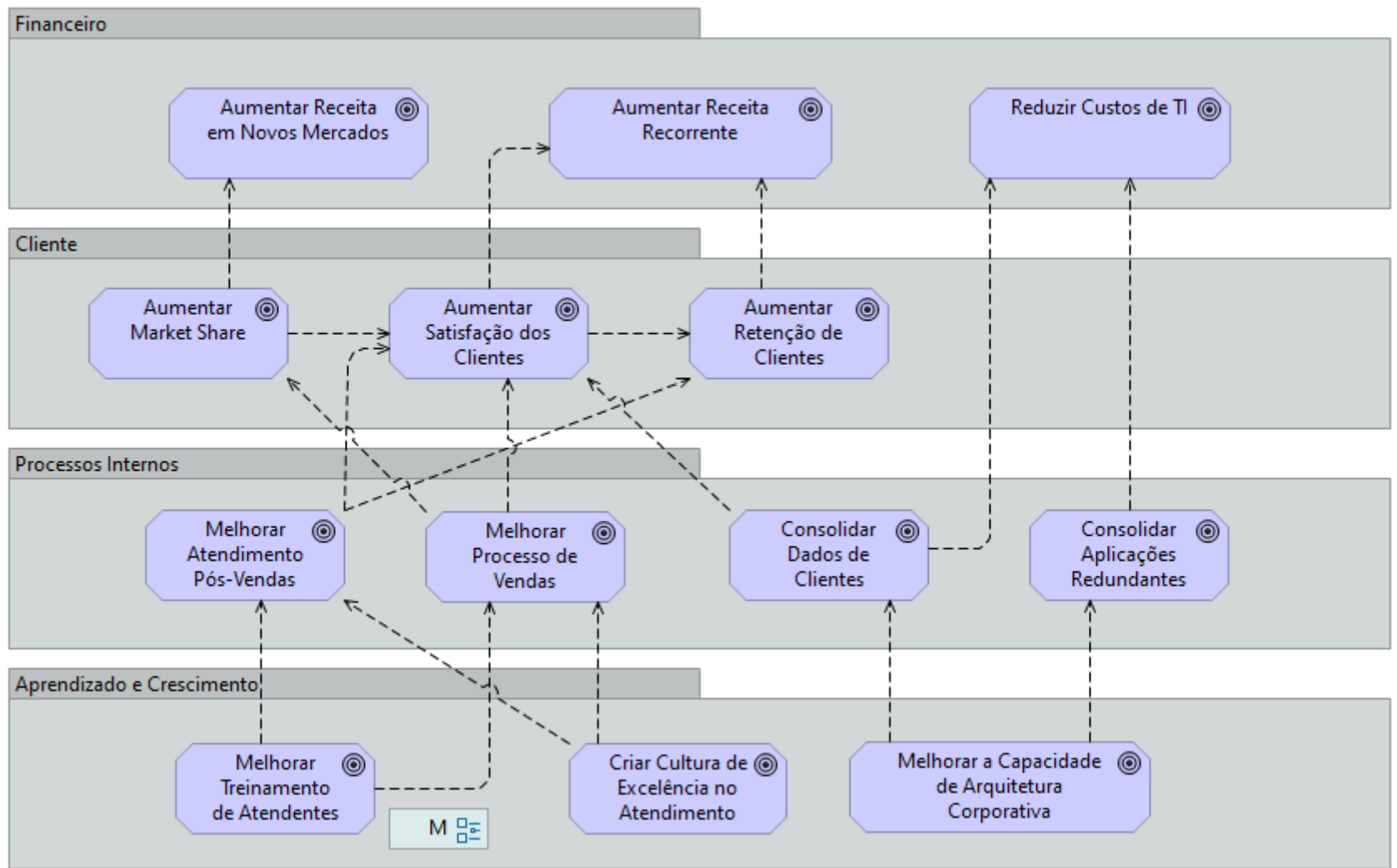
ACE – ~~Framework de Conteúdo~~ para Visão Holística do Negócio



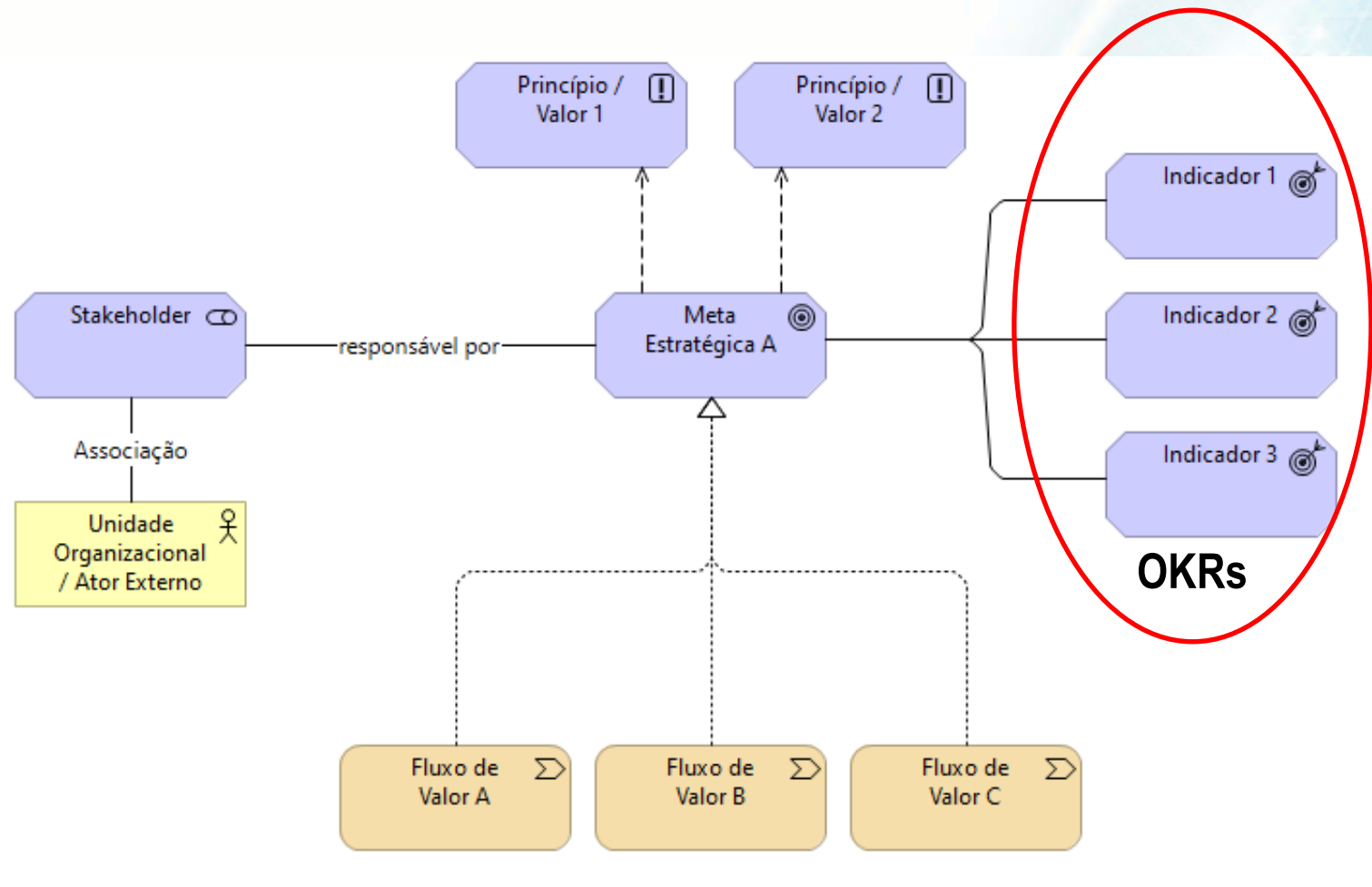
Business Model Canvas (x 1)



Mapa Estratégico – *Balanced Scorecard* (x1)

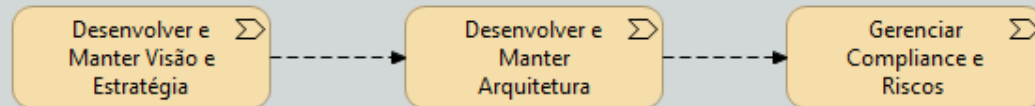


Descrição de Meta Estratégica (x N)

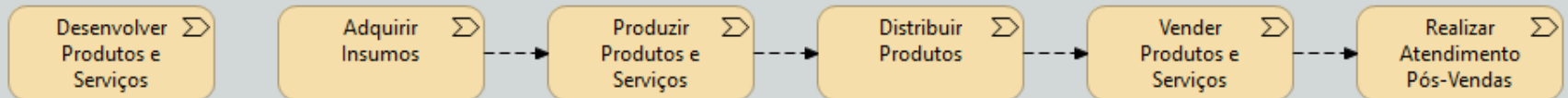


Value Streams Map (x 1)

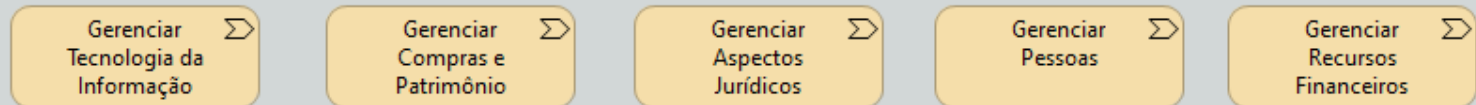
Fluxos de Governança



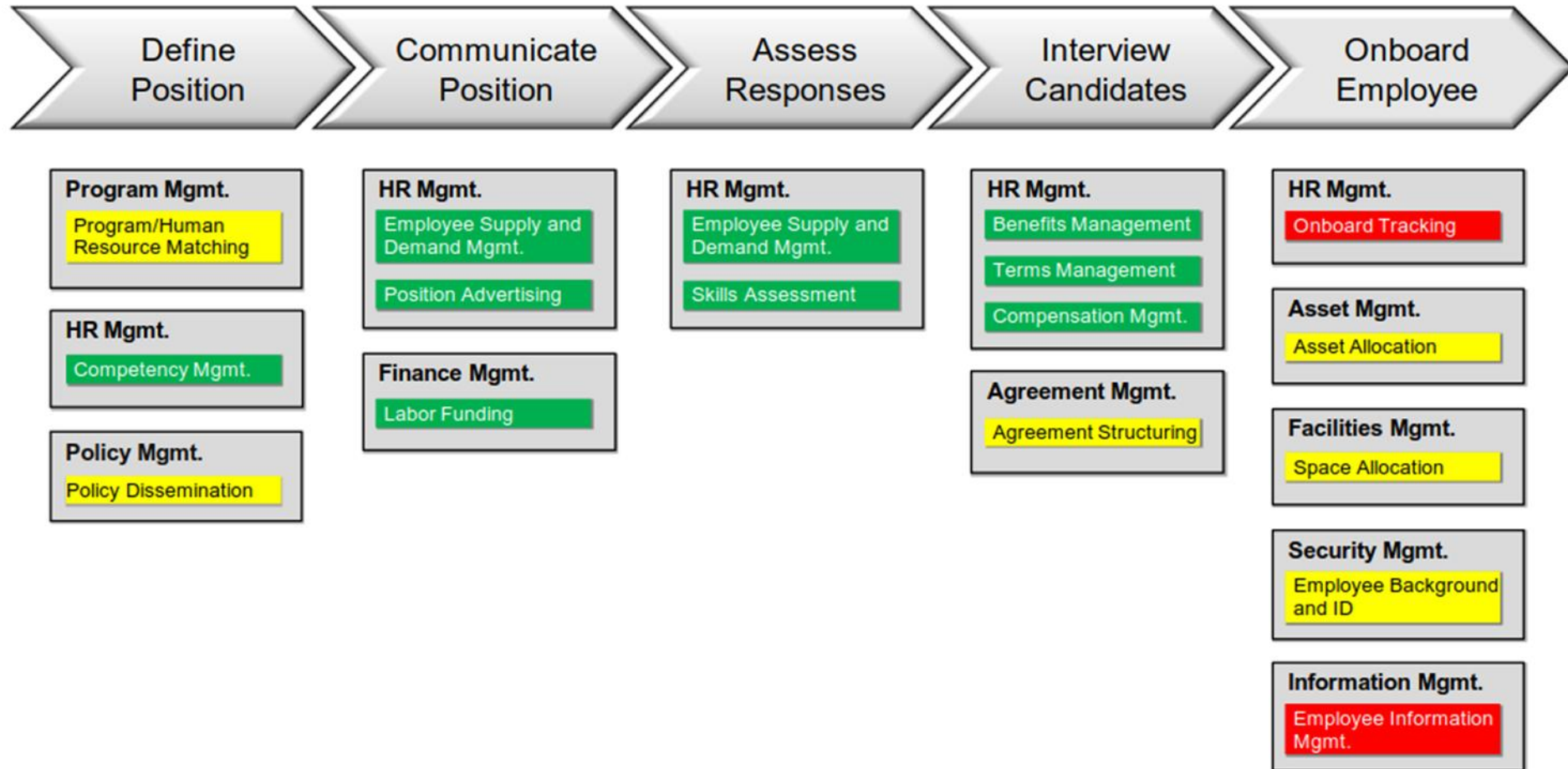
Fluxos Fim



Fluxos de Suporte



Value Streams x Business Capabilities + Mapa de Calor



Capability Map (x 1)

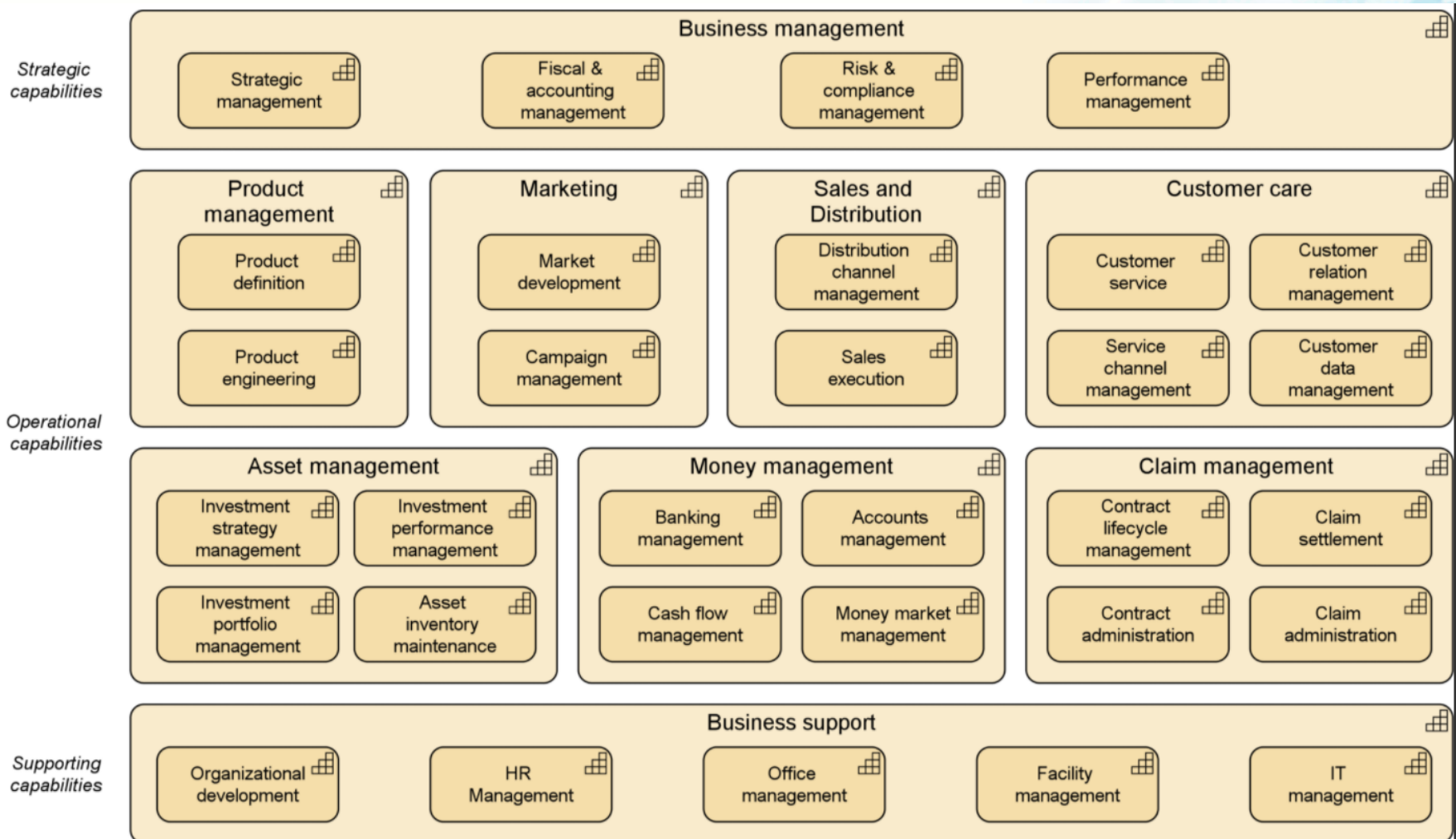


Figure 1. Capability map.

Diferenças

Aspecto	Análise de Negócios	Arquitetura de Negócio
Foco	Tático, orientado a projetos / produtos	Estratégico, organizacional
Escopo	Detalhado, operacional	Holístico, visão macro
Objetivo	Resolver problemas, entregar soluções	Alinhar estratégia e execução
Ferramentas	BPMN, UML, Excel, Power BI	ArchiMate, TOGAF, mapas de capacidades
Stakeholders	Operacionais (usuários finais, gerentes)	Estratégicos (executivos, diretores)
Horizonte Temporal	Curto/médio prazo	Longo prazo

Como tornar-se um Arquiteto de Negócio

- Capacitação e Habilidades
- Estratégia de Negócio
- Arquitetura Corporativa
- Soft Skills
- Certificação em TOGAF

Dever de Casa

- Estratégia
 - Quem cuida em minhas empresa?
 - Como é documentada e comunicada?
- Arquitetura
 - Minha empresa tem Arquitetura Corporativa?
 - TI?
 - Negócio?

Apresentação

Atila Belloquim

- Bacharel em Ciência da Computação (IME-USP)
- Mestre em Administração (FEA-USP)
- Diretor da **Gnosis – IT Knowledge Solutions**
- Primeiro profissional **TOGAF 9 Certified** no Brasil
- Criador do **primeiro curso de Arquitetura Corporativa** no Brasil (2009)
- Criador do **primeiro curso de Arquitetura de Negócio** no Brasil (2020)

e-mail: atila@arquiteturacorporativa.com.br

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/atilabelloquim/>

ARQUITETURA DE NEGÓCIO

ESTRATÉGIA				
NEGÓCIO				PROJETOS
ESTRUTURA	PROCESSOS	PRODUTOS	GEOGRAFIA	
RECURSOS				PROJETOS
COMPETÊNCIAS (CONHECIMENTOS / HABILIDADES / ATITUDES)	TECNOLOGIA OPERACIONAL	INSTALAÇÕES	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	

Antes de Terminar!



Presente!

<https://arquiteturacorporativa.com.br/presente>

Verifique se você chegou na página “Obrigado!”