

# Arquitetura Corporativa com TOGAF®

## Curso Preparatório para os Exames de Certificação em TOGAF® 9 do *The Open Group*

### Opções de pagamento:

**Treinamento: R\$ 3.797,00**

O pagamento pode ser realizado *à vista com Boleto Bancário* ou no *Cartão de Crédito*, em até **12 vezes (juros da operadora)**.

Serão oferecidos diferentes “lotes” com **número máximo de vagas** e **datas limite** com descontos progressivos conforme a data de pagamento (quanto mais cedo, maior o desconto). As datas, número de vagas e valores descontados encontram-se detalhados no formulário de inscrição.

**Desconto de 10% para 3 ou mais inscrições da mesma empresa apenas no valor do treinamento (não cumulativo).**

*TOGAF é uma Marca Registrada do The Open Group.*

# Arquitetura Corporativa com TOGAF®

## 1. VISÃO GERAL

### Introdução

A Gestão Organizacional não é tarefa simples, devido ao seu contexto, cultura, política, número de pessoas, áreas, unidades de negócio, burocracia, dentre outros fatores. O desalinhamento entre as Decisões Estratégicas, Processos e Sistemas de Informação é algo comum neste cenário. A falta de visibilidade dos “elementos relacionados” a uma decisão estratégica é natural e desconfortável. O mesmo se aplica para os processos de negócio, serviços, sistemas de informação e infraestrutura tecnológica envolvidos. Tudo isto contribui para uma tomada de decisão baseada em uma pobre análise de impacto, cujos resultados de gestão têm qualidade aquém do desejado. Programas e projetos muitas vezes são conflitantes, sobrepostos e não correspondem à priorização do negócio.

A **ARQUITETURA CORPORATIVA** oferece uma solução que contribui para a solução deste cenário, considerando os modelos e estruturas já implantados, sendo que o **TOGAF 9** é hoje reconhecido como o padrão de fato como modelo de referência para iniciativas de Arquitetura.

*TOGAF é uma Marca Registrada do **The Open Group**.*

### Objetivo

O objetivo deste treinamento é apresentar os principais conceitos relacionados à Arquitetura Corporativa e ao *Framework* **TOGAF 9**, promovendo aos participantes o entendimento sobre:

- Os fundamentos da Arquitetura Corporativa, seus benefícios e principais requisitos;
- Como a Arquitetura Corporativa atua na integração de Estratégia, Negócio e Tecnologia da Informação;
- A visão geral das principais referências;
- Os *frameworks* de Zachman e TOGAF, com refinamentos sugeridos pela **GNOSIS**;
- O detalhamento da metodologia de implantação de Arquitetura Corporativa do TOGAF 9 (TOGAF ADM)
- Componentes do TOGAF 9
- A visão geral de um Projeto de Implantação de Arquitetura Corporativa com o TOGAF 9

### Certificação

***Este treinamento cobre todo o conteúdo necessário para a realização dos exames de Certificação TOGAF 9.***

### Público-alvo

- Executivos, Gestores, Arquitetos, Analistas (de negócio, de processo, de sistemas).

### Pré-requisitos

- Experiência empresarial com atividades de Tecnologia da Informação, como praticante ou cliente interno (trabalhou em área de TI ou em área de Negócio cliente da TI).

### Recursos Didáticos

- Apresentação de slides através do MS-Powerpoint e exercícios em sala de aula, quadro branco e *flip-chart*.

### Carga horária

- 32h

## 2. QUALIFICAÇÃO DA EMPRESA E INSTRUTOR

A GNOSIS é a única empresa de consultoria no Brasil especializada em Arquitetura Corporativa, tendo sido a principal divulgadora no país de seus principais conceitos e frameworks, tais como o TOGAF e o Zachman, desde 2005. Foi a primeira empresa a desenvolver e ministrar no Brasil um curso regular de Arquitetura Corporativa em Português e foi também a primeira empresa habilitada a oferecer a versão em Português do curso oficial de TOGAF 9.

O instrutor do curso é Átila Belloquim, sócio-diretor da GNOSIS e o responsável na empresa pelos serviços de consultoria e treinamento em Arquitetura Corporativa. Átila criou e ministrou o primeiro curso de Arquitetura Corporativa oferecido em língua portuguesa no Brasil, foi o primeiro instrutor credenciado a ministrar em Português um curso oficial no Brasil, e participou da equipe que traduziu para o Português o curso oficial. Átila vem divulgando a Arquitetura Corporativa no Brasil desde 2005, através de artigos e palestras ministradas em dezenas de eventos neste período. Foi o primeiro profissional no Brasil a tornar-se **TOGAF 9 Certified**.

### 3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

#### I. **Motivação**

- Arquitetura Corporativa: para quê?
- Histórico de problemas de Alinhamento entre a Estratégia e a Execução
- Problemas com Projetos e Portfólios de Projetos
- Arquitetura Corporativa como solução
- Frameworks de Arquitetura Corporativa
  - Zachman
  - TOGAF 9
- Relacionamento entre Arquitetura Corporativa e outros modelos

#### II. **Visão Geral**

- *The Open Group* e o Forum de Arquitetura
- Arquitetura Corporativa
  - O que é
  - Tipos (Domínios)
  - Propósito
  - Benefícios
- TOGAF 9.1
  - O TOGAF como Framework de Arquitetura Corporativa
  - Histórico
  - Estrutura do TOGAF
  - TOGAF ADM

#### III. **Componentes do TOGAF**

- ADM
- Orientações e Técnicas
- *Framework* de Conteúdo
- *Continuum*
- Repositório de Arquitetura
- Modelos de Referência

#### IV. **Introdução ao ADM**

- Ciclo de Vida do ADM
- Fases do ADM
- Passos típicos de uma fase
- Relacionamento com outras partes do TOGAF
- Tratamento de Documentos
- Pontos-chave do ADM

#### V. **Framework de Conteúdo**

- Entregáveis
- Artefatos
- Blocos de Construção
  - BCA
  - BCS
- Metamodelo de Conteúdo
  - Base
  - Extensões

#### VI. **Repositório de Arquitetura**

- Componentes

#### VII. **O Enterprise Continuum**

- O que é o *Enterprise Continuum*
- Propósito do *Enterprise Continuum*
- O *Enterprise Continuum* e a reusabilidade
- Partes do *Enterprise Continuum*
  - *Architecture Continuum*
  - *Solutions Continuum*
- O *Enterprise Continuum* e o Repositório de Arquitetura
- Ferramentas

#### VIII. **Fase Preliminar**

- Iniciando um projeto para implantação de Arquitetura Corporativa
  - Estruturas Organizacionais
  - Processos de Arquitetura
  - Processos de Governança da Arquitetura
  - *Framework* customizado
  - Ferramentas
- Governança da Arquitetura
  - Estruturas
  - Processos
- Princípios de Arquitetura
- Contratos de Arquitetura
- Conformidade da Arquitetura
- Avaliação de Risco

**IX. Fase A: Visão da Arquitetura**

- Propósito da Fase
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- Saídas da Fase
- Cenários de Negócio
- Gerenciamento de Partes Interessadas
- Visões e Pontos de Vista
- Interoperabilidade
- Prontidão para Transformação do Negócio
- Avaliação de Riscos
- Planejamento Baseado em Capacidades
- Modelos Maturidade da Arquitetura
- Iterações e Níveis
- Particionamento da Arquitetura

**X. Fase B: Arquitetura de Negócio**

- Propósito da Fase
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- Saídas da Fase
- Análise de Diferenças

**XI. Fase C: Arquitetura de Sistemas de Informação**

- Componentes
  - Arquitetura de Aplicações
  - Arquitetura de Dados
- Propósito da Fase
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- Saídas da Fase

**XII. Fase D: Arquitetura de Tecnologia**

- Propósito da Fase
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- O TRM (*Technical Reference Model*)
- O III-RM
- Saídas da Fase

**XIII. Fases E e F: Oportunidades & Soluções e Planejamento da Migração**

- Propósito das Fases
- Racionalização da Solução
- Derivação do *Portfolio* de Projetos da Organização
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- Saídas da Fase

**XIV. Fase G: Governança da Implementação**

- Propósito da Fase
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- Saídas da Fase

**XV. Fase H: Gestão de Mudanças na Arquitetura**

- Propósito da Fase
- Processo de Gestão de Mudanças
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- Saídas da Fase

**XVI. Gestão de Requisitos**

- Propósito da Fase
- Entradas da Fase
- Atividades da Fase
- Saídas da Fase

**XVII. TOGAF e Arquitetura de Segurança**

- A Arquitetura de Segurança no ADM

**XVIII. TOGAF e SOA**

- SOA – Definições
- Arquitetura Corporativa e SOA
- SOA e o Metamodelo do TOGAF

**XIX. A Profissão do Arquiteto**

- Perfil do Arquiteto Corporativo
- O *Architecture Skills Framework*
- Tendências
- A Certificação TOGAF
  - Níveis de Certificação
  - Processo de Certificação